

Tillsynsenhetens årsrapport 2024



1. Sammanfattning

I Advokatsamfundets tillsynsenhets årliga tillsynsrapport presenteras en sammanfattning av föregående års verksamhet, tillsammans med slutrapporter för enskilda granskningar som publicerats under året.

Inom ramen för de särskilda granskningsområdena har tillsynsenheten under 2024 granskat totalt 155 advokatbyråer och genomfört platsbesök på 19 av dessa. Fem ärenden inom ramen för tillsynen enligt penningtvättslagen har hänskjutits till Advokatsamfundets huvudstyrelse. I samtliga fall har styrelsen beslutat att inleda disciplinärenden, vilka kommer att prövas av disciplinnämnden under 2025. Ett antal ärenden är fortfarande under handläggning.

Advokatsamfundets styrelse tog upp totalt 68 disciplinärenden 2024 på initiativ av tillsynsenheten via generalsekreteraren. Detta har inneburit en ökning i jämförelse med föregående år då antalet initiativärenden uppgick till 56.

Tillsynsenheten har under året inlett dialoger med flera externa aktörer, däribland Kriminalvården, Kronofogdemyndigheten, Åklagarmyndigheten och enskilda domstolar. Syftet med dessa möten har varit att informera om enhetens arbete och att skapa en plattform för ömsesidig dialog. Genom denna samverkan har aktörerna bidragit med värdefull information om tendenser de observerat i sitt dagliga arbete. Samtidigt har dessa möten gett aktörerna en möjlighet att fördjupa sin kunskap om det advokatetiska regelverket, vilket stärker den gemensamma förståelsen och främjar samarbete.

Under året lanserades även tillsynsenhetens webbplats,¹ där besökare kan ta del av information om enhetens arbete, aktuella nyheter samt rapporter över genomförda granskningar. Webbplatsen är ett viktigt verktyg för att öka tillgängligheten och sprida kunskap om tillsynsverksamheten.

¹ www.advokatsamfundet.se/tillsynsenheten.



Tillsynsenhetens årsrapport är en del av Advokatsamfundets strävan att sprida information om de ärenden som utreds och att öka transparensen i det arbete som bedrivs. Rapporten syftar till att ge en fördjupad och mer detaljerad bild av tillsynsverksamheten, vilket möjliggör att nå en bredare målgrupp än enbart de advokater och advokatbyråer som direkt omfattas av tillsynen.

2. Översikt över tillsynsenhetens uppdrag

Tillsynsenheten har ansvaret för Advokatsamfundets proaktiva tillsyn och säkerställer att advokater och advokatbyråer följer det advokatetiska regelverket. En central del av enhetens arbete är även att övervaka efterlevnaden av penningtvättsregelverket på advokatbyråer.

Det primära målet med det proaktiva tillsynsarbetet är att förebygga fel och brister samt att ge advokater vägledning i deras verksamhet. Samtidigt innefattar enhetens arbete även en reaktiv komponent, där egeninitierad tillsyn spelar en viktig roll.

Om tillsynsenheten inom ramen för en granskning identifierar allvarliga brister, kan dessa ärenden – via styrelsen – lämnas vidare till disciplinnämnden för prövning. Tillsynsenhetens arbete syftar därmed inte bara till att stödja advokater, utan även till att upprätthålla och stärka förtroendet för advokatkåren.

3. Händelsestyrd tillsyn

Tillsynsenheten inleder tillsynsärenden baserat på uppgifter som kommer till samfundets kännedom. Denna egeninitierade och reaktiva tillsyn kan aktualiseras genom olika källor, exempelvis omständigheter som samfundet får kännedom om från externa parter, uppgifter som uppmärksammas via media eller i dialog med externa aktörer, information som följer av uppgifts- eller rapporteringsskyldighet till samfundet, samt omständigheter som framkommer inom ramen för tillsyns- eller annan verksamhet vid Advokatsamfundet.

Om tillsynen visar att det föreligger en överträdelse, ger tillsynsenheten förslag till styrelsen – på generalsekreterarens initiativ – att ärendet ska hänskjutas till disciplinnämndens prövning.

Det totala antalet inledda tillsynsärenden inom ramen för den händelsestyrda tillsynen uppgick till 115 under 2024. 64 av dessa tillsynsärenden har hittills hänskjutits till Advokatsamfundets huvudstyrelse som beslutat att inleda disciplinärenden i 63 fall.²

3.1 Extern information

Tillsynsenheten genomför sina granskningar på eget initiativ och tar inte emot formella anmälningar. Den som anser att en advokat har brutit mot god advokatsed kan i stället anmäla advokaten till Advokatsamfundets disciplinnämnd, som ansvarar för att pröva sådana ärenden.

Tillsynsenheten kan dock, om det bedöms lämpligt, inleda tillsynsärenden baserat på information från olika källor, såsom myndigheter, media eller allmänheten.

Under 2024 inleddes totalt 35 ärenden med grund i sådan information. Ärendena omfattade bland annat frågor om marknadsföring, misstanke om brott, missade fataliefrister och jäv. Av dessa har 14 ärenden hittills hänskjutits till huvudstyrelsen, som i samtliga fall beslutat att ta upp disciplinärenden. Disciplinnämnden meddelade under året beslut i sju av dessa ärenden.

3.2 Kostnadsräkningsärenden

Domstolar och myndigheter som beslutar om ersättning från allmänna medel, exempelvis till offentliga försvarare, målsägandebiträden eller särskilda företrädare för barn, har en skyldighet att rapportera till Advokatsamfundet när den yrkade ersättningen sätts ned avsevärt och den berörda personen är

² Siffrorna inkluderar även tillsynsärenden som inleddes före 2024 men som fortfarande var under handläggning under året samt omfattar inte tillsynsärenden inom ramen för den riskbaserade tillsynen.

advokat.³ Advokatsamfundets proaktiva tillsyn inom detta område syftar till att förebygga oskäligen kostnadsdebiteringar för rättsliga biträden och säkerställa att advokater följer god advokatsed.

Under 2024 mottog Advokatsamfundet totalt 242 rapporteringar från domstolar och myndigheter. Den vanligaste orsaken till att ersättningen satts ned var att beslutsfattarna bedömde att ärendena överarbetats. I vissa fall hade advokater brustit i omsorg och noggrannhet vid upprättandet av kostnadsräkningar, och i några enstaka fall berodde nedsättningen på att advokaten uppträtt oskickligt.

I 42 fall har tillsynsärenden inletts. Av dessa har tolv ärenden hittills hänskjutits till Advokatsamfundets huvudstyrelse, som i samtliga fall beslutat att hänskjuta ärendena till disciplinnämnden.

Disciplinnämnden prövade under 2024 fem av dessa ärenden.

- **Beslut 24/0094:** Erinran utdelades till en advokat som inte utfört sitt uppdrag som målsägandebiträde med erforderlig skicklighet och omsorg.
- **Beslut 24/1145:** Uttalande riktades till en advokat, tillika offentlig försvarare, som genom en felsummering i sin kostnadsräkning angett ett felaktigt antal timmar avseende ersättning för tidsspillan.
- **Beslut 24/0275:** Erinran utdelades till en advokat, tillika offentlig försvarare, som begärt ersättning för arbete och tidsspillan för samma tid i flera olika kostnadsräkningar.
- **Beslut 24/0710:** Erinran utdelades till en advokat, tillika offentlig försvarare, som av förbiseende lämnat felaktiga uppgifter i sin kostnadsräkning.

³ Se 2 § i förordningen (2005:77) om kontroll av vissa ersättningsanspråk m.m.

- **Beslut 24/0934:** Uttalande riktades till en advokat, tillika offentligt biträde, som begärt ersättning för arbetstid som avsåg tid för egen sjukdom.

I Sverige finns 48 tingsrätter, 12 förvaltningsrätter, sex hovrätter, fyra kammarrätter samt Högsta domstolen och Högsta förvaltningsdomstolen. Advokatsamfundet kan konstatera att endast 47 av totalt 72 domstolar har rapporterat ersättningsbeslut till samfundet under året. Detta indikerar att antalet inrapporterade ärenden är förhållandevis lågt i förhållande till det stora antal domstolar som omfattas av rapporteringsplikten.

I vissa fall anges i domstolarnas underrättelser att rapporteringen sker med stöd av förordningen om rapporteringsskyldighet. Informationen som skickas kan dock även omfatta annat än större nedsättningar av arvodet.

Tillsynsenheten strävar efter att säkerställa en enhetlig och tydlig hantering av rapporteringsskyldigheten hos samtliga aktörer som omfattas. Rapporteringen har i förarbetena lyfts fram som en viktig åtgärd för att förbättra det statliga ersättningssystemet, och besluten om nedsatta kostnadsräkningar innehåller ofta information som är värdefull för tillsynsarbetet.

För att stärka efterlevnaden av rapporteringsskyldigheten planerar tillsynsenheten att under 2025 skicka ut ett informationsbrev till berörda domstolar och myndigheter. Brevet kommer att uppmana aktörerna att se över sina rutiner för rapportering och att informera medarbetare som fattar beslut i ersättningsfrågor om hur de praktiskt ska gå tillväga för att rapportera till Advokatsamfundet. Syftet är att förbättra rapporteringsflödet och därigenom bidra till ett mer effektivt tillsynsarbete.

3.3 Restförda skatteskulder

Advokatsamfundet underrättas löpande om advokatbyråers skuldsättning hos Kronofogdemyndigheten, med särskilt fokus på byråer med restförda skatteskulder. Om ansvarig advokat, trots tillskrivning från samfundet, inte



reglerar skulden, inleds ett tillsynsärende. Vid behov kan förslag lämnas till styrelsen om att inleda ett disciplinförfarande.

Under 2024 har fem tillsynsärenden inletts. Handläggningen av dessa ärenden pågår fortfarande.

3.4 Revisionsärenden

Advokater som bedriver egen verksamhet är skyldiga att utse en revisor som intygar att bokföringen sker i enlighet med lagstiftning, Advokatsamfundets bokföringsreglemente och riktlinjer för vidareutbildning. Dessa advokater ska dessutom inkomma med en revisorsrapport till Advokatsamfundets kansli inom sju månader efter räkenskapsårets slut.

Om revisorn påpekar brister i bokföring, förvaltning av klientmedel eller uppfyllande av utbildningskrav, eller om revisorsrapporten inte lämnas in, inleds ett tillsynsärende.

Under 2024 inleddes totalt 35 tillsynsärenden. De vanligaste bristerna rörde att advokater inte hade uppfyllt kravet på utbildningstimmar, inte svarat på Advokatsamfundets förelägganden eller varit försenade med att redovisa och betala skatter och avgifter.

Av de 22 ärenden som hittills lämnats över till huvudstyrelsen beslutades det att inleda disciplinärenden i 20 fall. Under året meddelade disciplinnämnden beslut i två av dessa ärenden, och i båda fallen tilldelades advokaten en erinran.

4. Riskbaserad tillsyn

I början av 2024 genomförde tillsynsenheten en omfattande analys av flera informationskällor, inklusive disciplinanmälningar, beslut från disciplinnämnden och uppgifter från Advokatsamfundets övriga verksamhet. Syftet med analysen var att identifiera områden med en förhöjd risk för överträdelser av de advokatetiska reglerna.

Denna riskbaserade analys låg till grund för enhetens prioritering av särskilda fokusområden under året, vilka syftade till att stärka efterlevnaden av regelverket och bidra till en fortsatt hög standard inom advokatkåren.

Inom ramen för de särskilda granskningsområdena granskades totalt 155 advokatbyråer.

4.1 Unga advokatbyråer

Tillsynsenhetens första fokusområde för året omfattade advokatbyråer som startats mellan ett och fem år efter att innehavare eller delägare antagits som ledamöter av Advokatsamfundet och som i huvudsak åtog sig uppdrag finansierade av allmänna medel.

Granskningen genomfördes under perioden mars till juni och omfattade totalt 17 advokatbyråer, varav sju hade anställda biträdande jurister. Samtliga byråer fick granskningsrapporter anpassade efter respektive verksamhet, med frågor om bland annat kontorslokaler, principalansvar, substitution och interna rutiner. Ingen av de granskade advokatbyråerna hanterade uppdrag som omfattades av lagen om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Fyra kontorsbesök genomfördes hos utvalda advokatbyråer med geografisk spridning, vilka omfattade fem innehavare eller delägare. Ett femte kontorsbesök planerades men fick ställas in på grund av oförutsedda omständigheter hos tillsynsobjektet och kunde inte genomföras under granskningsperioden.

Granskningen visade att verksamheterna i stort sett bedrevs på ett tillfredsställande sätt. Dock noterades att det fanns viss osäkerhet rörande kraven på utformningen av advokatbyråns lokaler och att det i enstaka fall kunde ifrågasättas om substitution användes korrekt.

Inget av ärendena hänsköts till Advokatsamfundets huvudstyrelse. Däremot framkom att det finns ett behov av ytterligare åtgärder för att stärka dessa advokatbyråers efterlevnad av de advokatetiska reglerna.

Ta del av den fullständiga rapporten [här](#).

Med anledning av de slutsatser som dragits genom den särskilda granskningen lämnar tillsynsenheten följande rekommendationer:

- Advokatbyråns lokaler: Advokater måste noggrant säkerställa att byråns lokaler uppfyller de etiska kraven, särskilt med hänsyn till tystnads- och diskretionsplikten. För mer information, se avsnittet *Advokatkontor*.
- Principalansvar: Advokater med ansvar för biträdande jurister ska alltid noggrant överväga om det finns tillräckligt med utrymme och resurser för att säkerställa nödvändig handledning och övervakning. Rekryteringen måste anpassas till de praktiska förutsättningarna för att uppfylla detta ansvar.
- Utbildning: Advokater som har anställt biträdande jurister rekommenderas att delta i Advokatsamfundets särskilda utbildning ”*Principalansvaret i advokatverksamhet*” för att stärka sin kompetens inom detta område.
- Kompetens och erfarenhet: Enligt punkt 2.1.3 VRGA får en advokat inte åta sig ett uppdrag om advokaten saknar den kompetens och erfarenhet som krävs. En advokat ska alltså inte hantera ett ärende som advokaten vet eller borde veta att han eller hon inte är kompetent att hantera. Detta är särskilt viktigt för yngre advokater som tidigt startat egen verksamhet, där verksamhetens lönsamhet ibland kan vara en utmaning.
- Substitution: Förordnanden som offentlig försvarare, målsägandebiträde och offentligt biträde är personliga uppdrag. Advokater bör därför inte åta sig fler uppdrag än vad de kan hantera med tillräcklig noggrannhet och omsorg. Ett alltför omfattande bruk av substitutionsmöjligheter kan riskera att påverka klientrelationen negativt och bör därför undvikas.

4.2 Advokatkontor

Det andra fokusområdet för året avsåg advokatkontors utformning, med särskilt fokus på kontorshotell och mottagningskontor. Tillsynsenheten har via bland annat Advokatsamfundets registratur uppmärksammat en ökning av användandet av dessa typer av kontorslösningar som advokatkontor. Frågan är särskilt angelägen eftersom utformningen av ett advokatkontor måste säkerställa de grundläggande advokatetiska kärnvärdena, främst tystnads- och diskretionsplikten.

Granskningen genomfördes under perioden september till november och omfattade totalt 33 advokatbyråer med geografisk spridning. Förfarandet inleddes med skriftlig informationsinhämtning, och därefter genomförde tillsynsenheten fysiska byråbesök på 15 advokatkontor.

Resultaten av granskningen visade att kontoren generellt uppfyllde de advokatetiska kraven. Samtidigt framkom att det rådde en utbredd begreppsförvirring kring definitionerna av huvudkontor, filialkontor, mottagningskontor och primärkontor. Det blev också tydligt att konkurrenssituationen i storstadsregionerna har lett till att många advokatbyråer ser etablering av mottagningskontor som nödvändigt för att bedriva en lönsam verksamhet.

I enskilda fall har tillsynsenheten initierat tillsynsärenden med koppling till tillgänglighetskravet för advokatkontor. Dessa ärenden är fortfarande under handläggning.

Under höstens tillsynsbesök uppmärksammade tillsynsenheten att vissa advokatbyråer använder så kallade skrivbordsplatser på kontorshotell. Dessa lösningar varierar i utformning men innebär i huvudsak tillgång till en skrivbordsplats i ett öppet kontorslandskap, kombinerat med möjligheten att boka mötesrum vid behov. Diskussioner med advokatbyråer visade att många av dem ansåg att dessa lösningar uppfyller kraven på tystnads- och diskretionsplikt samt de förtydligade kraven för mottagningskontor.

Tillsynsenheten ställer dock frågan om advokatkontor baserade på förhyrda skrivbordsplatser i öppna kontorslandskap verkligen kan säkerställa tystnads- och diskretionsplikten på ett tillräckligt sätt. Därför rekommenderas att frågan utreds närmare, med syftet att utarbeta ett förtydligande om vad som gäller för skrivbordsplatser på kontorshotell.

Granskningen identifierade också en tydlig begreppsförvirring bland advokater och andra rättsliga aktörer, särskilt kring definitionerna av huvudkontor, filialkontor och mottagningskontor. Detta understryker behovet av enhetliga och tydliga definitioner för att minska risken för missförstånd. Tillsynsenheten rekommenderar att de definitioner som tagits fram under granskningen publiceras på Advokatsamfundets hemsida och sprids till berörda aktörer på andra lämpliga sätt.

På sikt föreslås dessutom en översyn av informationen i Advokatsamfundets matrikel. Definitionerna bör integreras i anslutning till matrikelsökningen på hemsidan, för att tydliggöra vilken typ av kontor som registrerats, exempelvis om det är ett huvudkontor, filialkontor eller mottagningskontor. Vidare är det önskvärt att informationen i matrikeln görs mer lättöverskådlig.

Tillsynsenheten rekommenderar därför en generell översyn av både den tillgängliga informationen och de tekniska förutsättningarna för matrikelsystemet.

Ta del av den fullständiga rapporten [här](#).

4.3 Advokater i styrelseuppdrag

Det tredje fokusområdet under 2024 omfattade advokater som har styrelseuppdrag i bolag, stiftelser eller föreningar. Tillsynsenheten har genomfört en inledande granskning med fokus på att samla information om de utmaningar, risker och behov som är kopplade till advokaters styrelseuppdrag.

Granskningen har identifierat flera utmaningar, inklusive risker för intressekonflikter, situationer där advokatsekretess utnyttjats för att försvåra

brottsutredningar samt en otydlig gränsdragning mellan advokatverksamhet och annat styrelsearbete. Tillsynsenheten bedömer att det finns ett tydligt behov av vägledning i dessa frågor.

Mot denna bakgrund har tillsynsenheten beslutat att inkludera frågan om advokaters styrelseuppdrag även i tillsynsplanen för 2025. En arbetsgrupp kommer att tillsättas för att ta fram en praktisk vägledning som klargör advokaters ansvar och skyldigheter i samband med styrelseuppdrag. Vägledningen kommer att baseras på erfarenheter från disciplinpraxis, nordiska exempel och internationella riktlinjer. Syftet är att stärka förtroendet för advokatkåren och ge tydliga rekommendationer för hur advokater kan hantera sina styrelseuppdrag i enlighet med god advokatsed.

4.4 Ombildade juristbyråer

Det fjärde fokusområdet utgjordes av juristbyråer som ombildats till advokatbyråer.

De flesta advokater har, innan de beviljas inträde i Advokatsamfundet, arbetat tre år som biträdande jurist på advokatbyrå övervakad av en principal.⁴ Ett litet antal advokater vinner dock inträde varje år genom att bedriva juridisk verksamhet inom ramen för en egen juristbyrå. Oavsett på vilket sätt man blir advokat, måste man ha genomgått advokatexamens samtliga delkurser samt styrka sin lämplighet genom återopade yrkeskontakter.

Som en del av utredningen vid ansökan om inträde från den som drivit egen juristbyrå, görs sedan tidigare ett kontorsbesök av en representant från den lokalavdelning där sökanden är verksam, bland annat för att säkerställa att kontorsorganisationen fungerar på ett tillfredsställande sätt. Under 2024 har

⁴ Dvs. en advokat som ansvarar för att ge instruktioner till och utöva tillsyn över den biträdande juristen (det s.k. principalansvaret, VRGA 7.6.2 och 7.6.3). Principalansvaret innefattar skyldighet att tillse att den biträdande juristen fullgör sina uppgifter i enlighet med god advokatsed.

tillsynsenheten reviderat riktlinjerna och checklistorna för dessa kontorsbesök för att öka deras kvalitet och tydlighet.

Tillsynsenheten har identifierat vissa särskilda utmaningar för jurister som beviljats inträde efter att ha drivit egen juristbyrå. Dessa nyblivna advokater har ofta haft begränsad praktisk erfarenhet av att tillämpa det advokatetiska regelverket i en advokatbyråmiljö och har inte haft en principal som övervakat deras arbete. Detta har av tillsynsenheten bedömts som en förhöjd risk för bristande regelefterlevnad.

För att proaktivt stödja dessa advokater och säkerställa att övergången från juridisk verksamhet till advokatbyrå sker i enlighet med de advokatetiska krav och professionella standarder som gäller, genomför tillsynsenheten numera ett uppföljande kontorsbesök för samtliga dessa advokater inom ett år efter inträdet.

4.5 Särskild granskning av advokatsamarbeten inom rekonstruktions- och konkursmarknaden

Under 2024 har Advokatsamfundets tillsynsenhet inlett tillsynsärenden mot advokater som samarbetar med företag inom rekonstruktions- och konkursmarknaden. Dessa företag erbjuder rådgivning inför eventuella insolvensförfaranden och fungerar som ombud för gäldenärer vid företagsrekonstruktion.

De uppgifter som inkommit till tillsynsenheten har väckt frågor kring de ackvisitionsmetoder som används av dessa externa aktörer. I vissa fall har dessa metoder ifrågasatts, särskilt vad gäller deras förenlighet med det advokatetiska regelverket.

Mot bakgrund av dessa iakttagelser beslutades att genomföra en särskild granskning av advokatsamarbeten inom denna sektor samt av andra relevanta frågeställningar på området.



Granskningen fortsätter under 2025 och kommer att avslutas med en rapport som sammanfattar arbetet och innehåller analys och rekommendationer.

5. Tillsyn enligt penningtvättslagen

Advokatsamfundet har ett särskilt reglerat ansvar för att säkerställa att advokater och advokatbyråer uppfyller sina skyldigheter enligt penningtvättslagen. Tidigare har denna tillsyn varit en del av de övergripande granskningsrapporterna och omfattat 25–30 advokatbyråer per år. Sedan tillsynsenheten inrättades hanteras dock penningtvättstillsynen separat, med särskilt anpassade granskningsrapporter.

Under 2024 har tillsynsenheten granskat totalt 100 advokatbyråer. Granskningen fokuserade på advokatbyråernas interna kontroller, riskbedömningar och rutiner för klientkännedom. Fem ärenden hänsköts till huvudstyrelsen, som i samtliga fall beslutade att inleda disciplinärenden mot de berörda advokatbyråerna. Disciplinnämnden förväntas pröva dessa ärenden under 2025.

Granskningen visade att de flesta advokatbyråer har en robust grund för att hantera riskerna för penningtvätt och finansiering av terrorism. Samtidigt identifierades vissa förbättringsområden. Några byråer saknade tillräckligt dokumenterade interna rutiner för att identifiera och hantera risker på ett systematiskt sätt. I vissa fall hade riskbedömningarna inte uppdaterats i takt med förändringar i verksamheten eller i externa förhållanden, vilket kan påverka förmågan att korrekt hantera nya risker. Vidare upptäcktes att ett fåtal byråer hade brister i dokumentationen av klientkännedomskontroller, särskilt vid hantering av klienter som kategoriseras som hög risk.

Granskningarna utmynnade i en sammanfattande rapport som redogör för de viktigaste iakttagelserna och förbättringsområdena. Rapporten är ett viktigt verktyg för att öka förståelsen och efterlevnaden av penningtvättslagen inom advokatkåren. Genom att sprida kunskap om centrala risk- och

förbättringsområden förväntas rapporten bidra till att stärka advokatbyråernas förebyggande arbetet mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Ta del av den fullständiga rapporten [här](#).

6. Övrig verksamhet

Under året har tillsynsenhetens medarbetare bedrivit en omfattande extern verksamhet i form av föreläsningar och dialoger med domstolar och rättsvårdande myndigheter. Medarbetarna har hållit föreläsningar som syftat till att öka kunskapen om tillsynsenhetens arbete och fördjupa förståelsen för advokatetiska regler.

Tillsynsenheten har också aktivt arbetat för att etablera och utveckla dialoger med flera domstolar och myndigheter. Syftet med dessa insatser har varit att identifiera effektiva former för informationsutbyte och samarbete.

Genom detta arbete har tillsynsenheten lagt grunden för ett mer strukturerat och regelbundet informationsflöde mellan Advokatsamfundet och andra aktörer inom rättsväsendet, vilket skapar förutsättningar för en ännu mer effektiv tillsynsverksamhet.

7. Uppgifter om framsteg mot uppsatta mål och eventuella utmaningar

Att mäta resultat inom tillsynsverksamhet, särskilt i ett område som god advokatsed och efterlevnad av penningtvättsregelverket, är en komplex uppgift. Tillsynsenhetens arbete präglas av kvalitativa mål och långsiktiga ambitioner, där de direkta effekterna av insatser ofta är svåra att kvantifiera på kort sikt.

Tillsynens huvudsakliga syfte är att förebygga överträdelser och säkerställa att advokater och advokatbyråer följer lagar och advokatetiska regler. De förändringar som tillsynsenheten initierar sker ofta i form av förbättrade rutiner och ökad medvetenhet – faktorer som är svåra att mäta direkt. Effekten av



tillsynsenhetens arbete skulle därför teoretiskt kunna utläsas genom minskad frekvens av överträdelser över tid eller förbättrad efterlevnad i uppföljande granskningar. Inom tillsyn av advokatetiska regler och regelefterlevnad i övrigt är många av målen kvalitativa snarare än kvantitativa.

Inrättandet av tillsynsenheten har inneburit en betydande förstärkning av tillsynsverksamheten, både personellt och metodmässigt. Denna resursförstärkning har gjort det möjligt att utöka antalet tillsynsobjekt och att förbättra tillsynens effektivitet genom att optimera arbetsmetoderna.

En framträdande utveckling är den ökade användningen av platsbesök som tillsynsmetod. Platsbesöken ger möjligheter att få djupare insikter i advokatbyråernas praktiska verksamhet och organisation. Genom dessa besök skapas även en direkt och öppen dialog med advokaterna, vilket stärker både förståelsen för och efterlevnaden av de advokatetiska reglerna.

Det kan även konstateras att Advokatsamfundets egeninitierade tillsyn ökat markant under året i enlighet med uppsatta mål.

Tillsynsenheten fortsätter under 2025 att kontinuerligt utvärdera och utveckla sina urvals- och arbetsmetoder för att säkerställa en riskbaserad och effektiv tillsyn.